



**Alcaldía de
Barrancabermeja**



**INFORME DE GESTIÓN
VIGENCIA 2016
A 30 DE DICIEMBRE DE 2019**

**FONDO ROTATORIO DE CAPACITACION Y
CREDITO - FORCAP**

**SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL
DE BARRANCABERMEJA**

**HECTOR ARIOLFO PINEDA PALOMINO
PROFESIONAL ESPECIALIZADO GRADO IV - FORCAP**

Barrancabermeja, Diciembre de 2019



**Alcaldía de
Barrancabermeja**



MISION

Desarrollamos actividades de carácter empresarial para el fomento, capacitación y crédito dirigidas a los diferentes sectores como el educativo y económico, teniendo en cuenta las encaminadas al desarrollo productivo, tecnológico y auto sostenible para la región del Magdalena medio y sus zonas aledañas, garantizando a través del mejoramiento continuo mayor calidad de vida para la generación de empresas y empleo, la prestación de un excelente servicio y la competitividad territorial.

VISION

Seremos líderes a nivel local y regional en el desarrollo de proyectos socio / económicos que contribuyan a la puesta en marcha de una política de paz y al crecimiento integral de la región; innovando en el desarrollo tecnológico del sector productivo y comercial garantizando la competitividad.

A través del desarrollo de nuestras actividades se ampliara la cobertura en el servicio de capacitación, fomento y crédito, logrando extenderse a otros sectores como la academia y en especial la educación superior.

El Forcap, se fortalecerá en su estructura administrativa y financiera junto con el apoyo de sus funcionarios se buscara el mejoramiento continuo logrando brindar atención integral a todos los habitantes no solo del municipio sino de la región del magdalena medio.

OBJETIVO DEL FONDO ROTATORIO DE FOMENTO, CAPACITACIÓN Y CRÉDITO - FORCAP

- Diseñar, implementar, evaluar y fortalecer los procesos asistenciales y administrativos que permitan el logro de la misión y visión de la entidad.
- Propender por el desarrollo del talento humano fundamentado en nuestros valores corporativos y centrados en la atención a nuestros usuarios.
- Apoyar la implementación de actividades productivas y empresariales que garanticen el desarrollo económico de la región.
- Garantizar un ágil y eficaz desarrollo de las actividades que realiza la oficina para una excelente prestación del servicio eficiente, eficaz y adecuado a las normas que rigen la administración pública



**Alcaldía de
Barrancabermeja**



1. INTRODUCCIÓN

El Fondo Rotatorio de Fomento Capacitación y Crédito para la Generación de Empresas y Empleo del Municipio de Barrancabermeja - FORCAP, presenta a continuación informe de gestión de las acciones adelantadas durante el periodo 2016 a 30 de octubre de 2019, donde evidencia los avances administrativos y financieros en cumplimiento a las metas plasmadas en el Plan de Desarrollo Municipal “Barrancabermeja incluyente, humana y Productiva 2016-2019”, correspondiente a esta dependencia lo cual permite sustentar el propósito fundamental en promover el emprendimiento y la capacitación y el fortalecimiento del sector emprendedor mypimes del municipio de Barrancabermeja, beneficiando a la comunidad en general, dando prioridad a la población vulnerable, con enfoque diferencial.

Ejecución e impacto de las metas.

- Sector, Programa y Metas del Plan de Desarrollo Municipal “Barrancabermeja incluyente, humana y Productiva 2016-2019.
- Ejecución y logros de cada uno de los Programas definidos Plan de Desarrollo Municipal “Barrancabermeja incluyente, humana y Productiva 2016-2019.
- Recomendaciones gobierno entrante
- Otras actividades del sector del sector.
- Ejecución presupuestal de Gastos;
- Contratos vigencia 2016-2019.
- Inventario del FORCAP
- Estructura y planta de personal



Alcaldía de
Barrancabermeja



2. PLAN DE DESARROLLO “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA” 2016-2019”

El FORCAP por su naturaleza y objeto misional atiende la siguiente línea estratégica y programas del plan de desarrollo municipal

2.1. LÍNEA ESTRATÉGICA. DESARROLLO ESTRATÉGICO

2.1.1. Programa Emprenderismo e innovación

Objetivo: Apoyar iniciativas de emprendimiento y fortalecimiento empresarial tendientes a la generación de empleo, a través de la Ejecución de programas y proyectos para el fomento, capacitación y crédito dirigidos a los diferentes sectores de la economía, teniendo en cuenta el enfoque diferencial etnocultural.

✓ Metas de Producto

Tabla No. 6. Metas Fondo Rotatorio de Fomento Capacitación y Crédito para la Generación de Empresas y Empleo del Municipio de Barrancabermeja-FORCAP			
No.	Meta De Producto	Meta	Indicador
1	Crear 50 iniciativas Productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	50	Número de Iniciativas productivas nuevas creadas.
2	Fortalecer 50 iniciativas productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	50	Número de Iniciativas productivas fortalecidas
3	Reestructuración de la línea de crédito para la financiación de micro, pequeñas y medianas empresas durante el cuatrienio	1	Línea de crédito reestructurada.

(Tabla No. 1 – Metas Forcap Plan de Desarrollo “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA” 2016-2019”)



Alcaldía de
Barrancabermeja

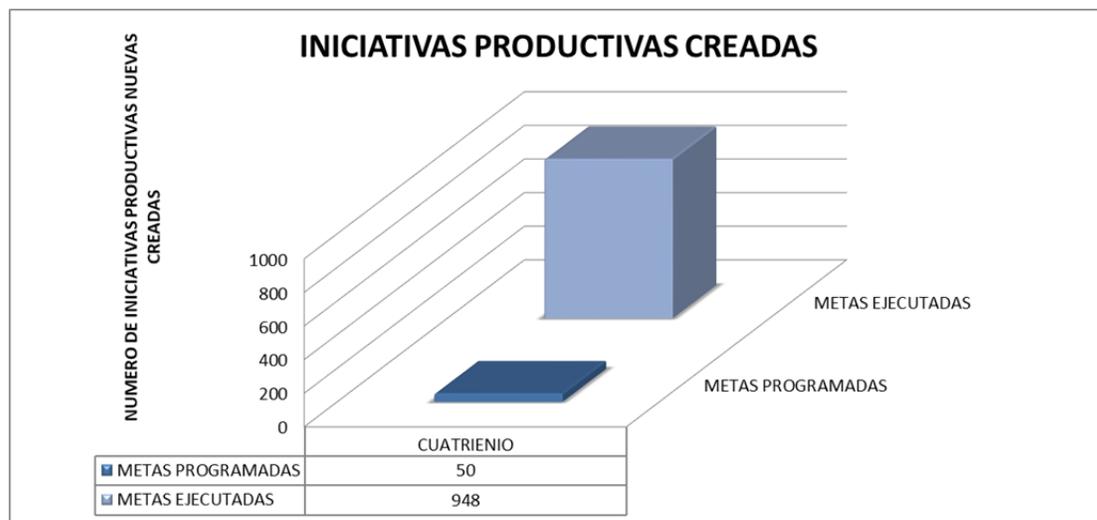


2.1.2. Avance Anual en metas programadas dentro del Plan de desarrollo 2016-2019:

Desde la oficina del FORCAP se adelantaron proyectos con diferentes actividades de formación y dotación para el fortalecimiento y creación de iniciativas productivas de diversas áreas de la economía local atendiendo y dando cumplimiento a los lineamientos propios del Plan de Desarrollo “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019” y las necesidades de la población en general, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

METAS DE PRODUCTO DEL FORCAP		
PERIODO: 2016 al 30 de Diciembre de 2019		
METAS DE PRODUCTO	AVANCE EN METAS	% AVANCE CUATRIENIO
PROGRAMA EMPRENDERISMO E INNOVACION		
Crear 50 iniciativas Productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	948	1896%
Fortalecer 50 iniciativas productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	979	1958%
Reestructuración de la línea de crédito para la financiación de micro, pequeñas y medianas empresas durante el cuatrienio	1	100%

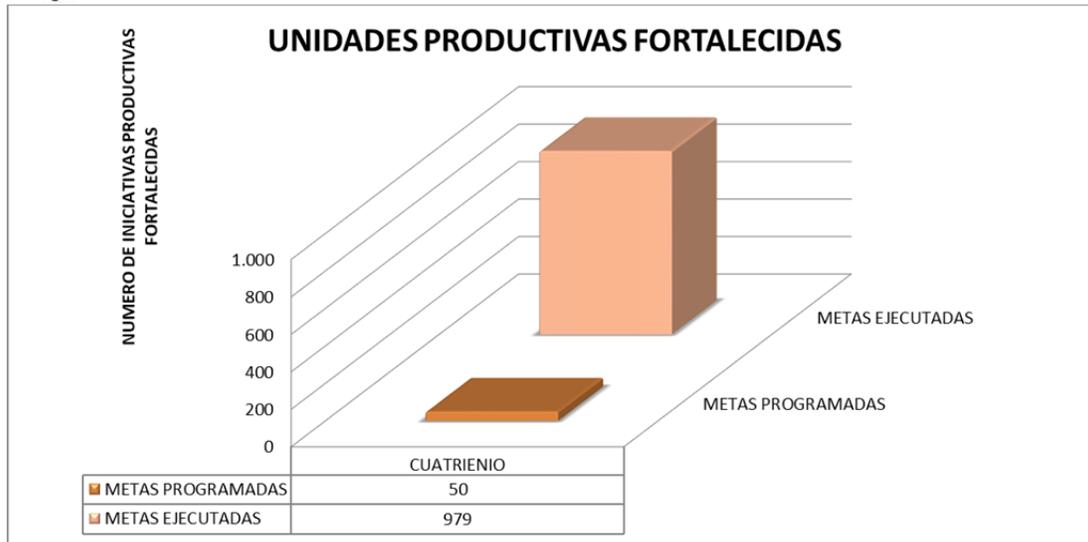
(Tabla No. 2 – Avance en metas al cuatrienio Forcap Plan de Desarrollo “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA” 2016-2019”)



(Imagen No. 1 – Avance en meta Iniciativas productivas creadas por vigencia Forcap Plan de Desarrollo “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA” 2016-2019”)



Alcaldía de
Barrancabermeja



(Imagen No. 2 – Avance en meta Iniciativas productivas fortalecidas por vigencia Forcap Plan de Desarrollo “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA” 2016-2019”)

2.1.2.1. Avance del periodo 01 de Octubre de 2019 al 30 de Diciembre 2019:
Para el caso del periodo comprendido entre el 01 de Octubre de 2019 al 30 de Diciembre de esa misma anualidad se realizaron inversiones dentro del marco de los proyectos de inversión del FORCAP de la siguiente forma:

METAS DE PRODUCTO DEL FORCAP		
PERIODO: 01 de Octubre al 30 de Diciembre de 2019		
METAS DE PRODUCTO	AVANCE EN METAS	% AVANCE CUATRIENIO
PROGRAMA EMPRENDERISMO E INNOVACION		
Crear 50 iniciativas Productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	120	240%
Fortalecer 50 iniciativas productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	240	480%
Reestructuración de la línea de crédito para la financiación de micro, pequeñas y medianas empresas durante el cuatrienio	1	100%



Alcaldía de
Barrancabermeja

**2.1.3. Acciones adelantadas dentro del programa de gobierno
“BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-
2019”**

META DE PRODUCTO	Crear 50 iniciativas Productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio
INDICADOR DE PRODUCTO	Número de Iniciativas productivas nuevas creadas.
LINEA BASE	952

LOGRO EN LA META

Se brindaron talleres y capacitaciones en la construcción de planes de negocios y estrategias para la generación de ingresos que conlleven a la transformación de un emprendimiento productivo en la población en condición de vulnerabilidad en el municipio de Barrancabermeja. Las acciones de Formación realizadas fueron: Formación en Productos de elaboración de comidas rápidas, Formación en muñequería navideña, Formación de productos de panadería, Formación en cosmetología y limpieza facial, Formación en elaboración de cenas navideñas, elaboración de calzado y correas, Formación en moños, empaques y tarjetería, Formación en Masajes corporativos y terapéuticos, La formación de cada una de estas acciones tuvo una cobertura de 948 personas que contaron con el apoyo de crear su iniciativa productiva y de acceder a herramientas e insumos para ejercer su actividad.

ODS para el resultado obtenido	Trabajo decente y crecimiento económico
--------------------------------	---

REGISTRO FOTOGRAFICO





**Alcaldía de
Barrancabermeja**



META DE PRODUCTO	Fortalecer 50 iniciativas productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico durante el cuatrienio.
INDICADOR DE PRODUCTO	Número de Iniciativas productivas fortalecidas.
LINEA BASE	0

LOGRO EN LA META

- Se brindó fortalecimiento en la formación, asesoría, y acompañamiento a 979 unidades productivas y/o microempresarios en temas de: finanzas, mercadeo y ventas, Buenas prácticas de Manufacturas, Plan HACCP, Análisis de Peligro y puntos de control críticos en la industria de alimentos, Diseño e implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, Análisis fiscal de la política del sector solidario, La Ley 1780 correspondiente al sector social y empresarial y solidario de los jóvenes, Buenas prácticas cooperativas del trabajo asociado en Colombia, Servicio Al Cliente, administración, Contabilidad Básica, Plan De Ahorro, Orientación Legal Hacia Los Créditos, que contribuyen a la sostenibilidad y competitividad empresarial.
- Además se acompañó al sector empresarial en eventos representativos como la celebración del Día del Tendero, en donde se contó con la participación aproximado de 500 tenderos del Municipio de Barrancabermeja y a su vez se brindó fortalecimiento a su negocio a 25 tenderos y se capacitaron 150 tenderos en temas de: manejo y conservación de alimentos, merchedaising visual, higiene y seguridad y contabilidad básica.
- Se realizó alianza estratégica con la CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LAS MICROEMPRESAS PRO-PAIS Y CAFABA (*Anexo 1*) para el fortalecimiento y apoyo de unidades productivas en el área de confecciones dirigidas a la población vulnerable del Municipio de Barrancabermeja, se formuló proyecto para la creación de 3 talleres satélites de confección compuestos cada uno por 6 máquinas planas, 1 fileteadora, 1 collarín y 1 bordadora. Este proyecto beneficia a 63 madres cabeza de hogar víctimas del conflicto para lo que, adicionalmente, el FORCAP ha dispuesto de su personal profesional para capacitar en Emprenderismo, ventas, mercadeo, atención al cliente, contabilidad básica y administración a las beneficiarias y brindar soporte en el seguimiento y desarrollo del proyecto.
- Consecuente de todos éstos procesos también realizamos el acompañamiento a la búsqueda de apalancamiento financiero con nuestro aliado Financiera Coomultrasan con quien venimos trabajando a través del Convenio de Cooperación No. 029- 2012 celebrado entre el Municipio de Barrancabermeja y la Cooperativa de Ahorro y Crédito de Santander (Coomultrasan), objeto: Convenio de Cooperación para implementar y fortalecer actividades productivas, comerciales y empresariales a través de un programa de créditos dirigido a emprendedores, pequeños y medianos empresarios y comerciantes logrando garantizar el crecimiento de la economía local y la generación de empleo en el municipio de Barrancabermeja.

ODS para el resultado obtenido	Trabajo decente y crecimiento económico
--------------------------------	---

REGISTRO FOTOGRAFICO



Alcaldía de Barrancabermeja



META DE PRODUCTO	Reestructurar la línea de crédito para la financiación del micro, pequeñas y medianas empresas, durante el cuatrienio.
INDICADOR DE PRODUCTO	Línea de crédito reestructurada.
LINEA BASE	1

LOGRO EN LA META

- Se realizó la reunión de comité de evaluación y seguimiento de crédito y cartera, participantes Ing. Fernando Andrade Niño, Alcalde (e), René Mauricio Davila, Funcionario de la oficina de planeación, Luis Gabriel Taboada, Funcionario de la oficina de planeación, Hector Ariolfo Pineda, Director del Forcap, Diana Marcela Ayala Baldoff, Funcionaria del Forcap, Walter Macilla, Funcionario de la Oficina Asesora Jurídica. (Anexo 3) -Actas de reunión comité crédito de cartera y seguimiento). Encuentro que tuvo la finalidad de solicitar el acompañamiento de asesores financieros por parte de la entidad para socializar Línea de Crédito que establece el convenio en cada una de las ofertas institucionales que realiza el FORCAP a los pequeños y microempresarios del municipio, con el objetivo de brindar el apalancamiento financiero para el fortalecimiento de sus unidades de negocio y/o empresas. A su vez brindar formación a los potenciales beneficiarios de crédito.
- A su vez realizamos seguimiento y recuperación de cartera de los créditos otorgados desde la Oficina del FORCAP como:
 - Proyecto denominado GAS MÓVIL LOS AMARILLOS, por valor de MIL SETECIENTOS MILLONES DE PESOS (\$1.700.000.000) – (Anexo 4) crédito otorgado en el año 2010, cuotas que no cancelan desde septiembre del año 2015, So pena de iniciar los respectivos procesos jurídicos. A la fecha dicha cartera se encuentra recuperada al 100%.
 - Convenios números 009 del 2010 (Anexo 5) y Convenio el 025 del 2011 (Anexo 6). con



Alcaldía de
Barrancabermeja

BARRANCABERMEJA
ES POSIBLE
FORCAP

MERQUEMOS JUNTOS para recuperación de cartera y pago puntual de sus cuotas.

3. Deudores morosos del Centro Popular Comerciales y establecer mecanismos de pagos con ellos. Con lo que se pretende lograr recuperar en un 30% de la cartera de difícil cobro existente a la fecha, que está por un monto \$ 127.197.215.
4. En el estado de la cartera evidenciamos los créditos dirigidos a microempresario del CENTRO POPULAR COMERCIAL – CPC y ola invernal afectados por desastre de naturales en los años 2008 y 2009, en la cual encontramos una relación de 485 créditos que se otorgaron por un valor de MIL CIENTO OCHENTA Y DOS MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y UN MIL NOVECIENTOS VEINTITRES PESOS M.CTE (\$1.182.781.923), de los cuales han sido cancelados 201 créditos y se encuentran activos 285 créditos de los cuales se evidencia y se pudo determinar la cancelación de 173 créditos por un valor de CUATROCIENTOS DOCE MILLONES OCHOCIENTOS VEINTICUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS M.CTE (\$412.824.934), representando el 35% del total de la cartera inicial, información que fue posible establecer tomando como base el Paz y Salvo expedido por el FORCAP, el cual obra como evidencia del pago y se encuentra en la carpeta de cada crédito.
5. Actualmente hay 117 procesos judiciales activos, que actualmente tiene custodia la Oficina Asesora Jurídica en los cuales se están adelantando procesos de investigación en la Ventana Única de registro (V.U.R), donde se hizo la búsqueda de cada uno de los deudores y codeudores, si en su haber tienen inmueble a su nombre, seguidamente se hace el estudio de cada uno de ellos en qué estado se encontraban los inmuebles

ODS para el resultado
obtenido

Trabajo decente y crecimiento económico

REGISTRO FOTOGRAFICO





Alcaldía de
Barrancabermeja

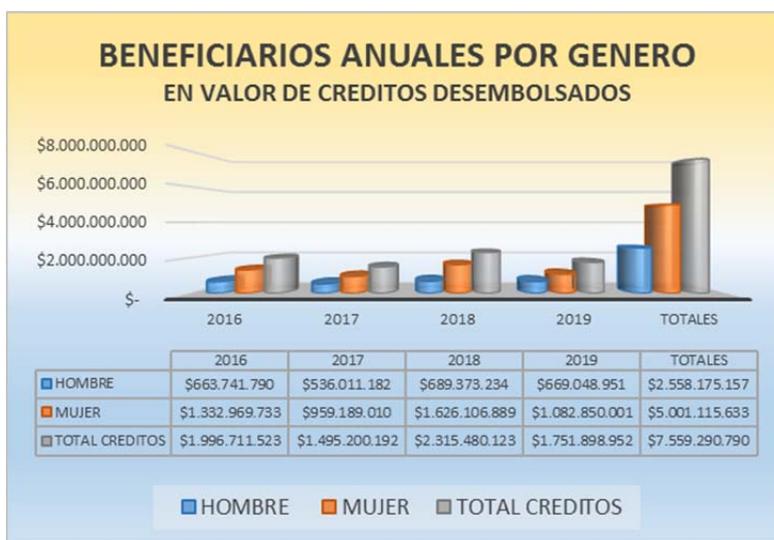
3. GESTION ADMINISTRATIVA

3.1. LINEA DE CREDITO:

Se continuo la línea de crédito en convenio con financiera Comultrasan con el objeto de fortalecer actividades productivas, comerciales y empresariales a través de un programa de créditos dirigido a emprendedores, pequeños y medianos empresarios y comerciantes logrando garantizar el crecimiento de la economía local y la generación de empleo en el municipio de Barrancabermeja, con este se lograron beneficiar dentro del este cuatrienio 2650 emprendedores pertenecientes a las diferentes comunas de Barrancabermeja (Ver Tabla 4, imagen 4) para un total de \$ 7.559'290.790,00 en créditos desembolsados (Ver Tabla 3, imagen 3), las comunas más beneficiadas fueron las 5, 6 y 7 (Ver Imagen 5). El destino de estos recursos era para la compra de activos fijos y capital de trabajo.

BENEFICIARIOS ANUALES POR GENERO			
<i>Apalancamiento Financiero en \$</i>			
	HOMBRE	MUJER	TOTAL CREDITOS
2016	\$ 663.741.790	\$ 1.332.969.733	\$ 1.996.711.523
2017	\$ 536.011.182	\$ 959.189.010	\$ 1.495.200.192
2018	\$689.373.234	\$ 1.626.106.889	\$ 2.315.480.123
2019	\$ 669.048.951	\$ 1.082.850.001	\$ 1.751.898.952
TOTALES	\$ 2.558.175.157	\$ 5.001.115.633	\$7.559.290.790

(Tabla No. 3 – Valor créditos desembolsados por año y caracterización por sexo)



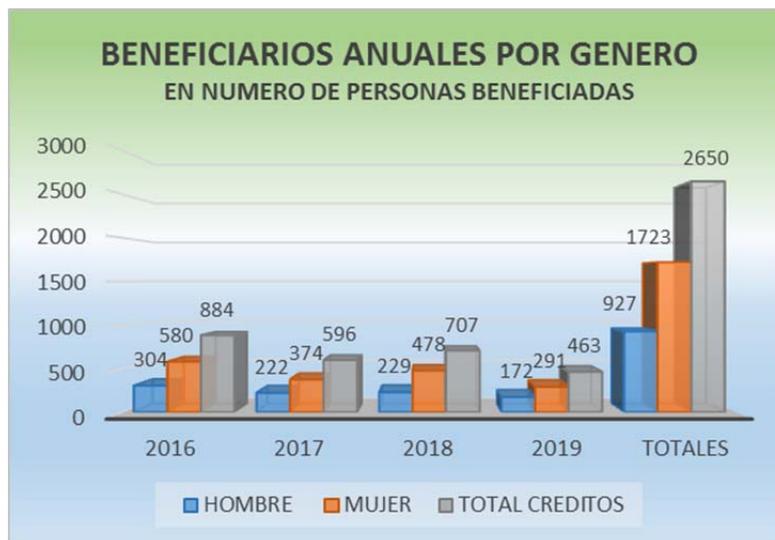
(Imagen No. 3 – Valor créditos desembolsados por año y caracterización por sexo)



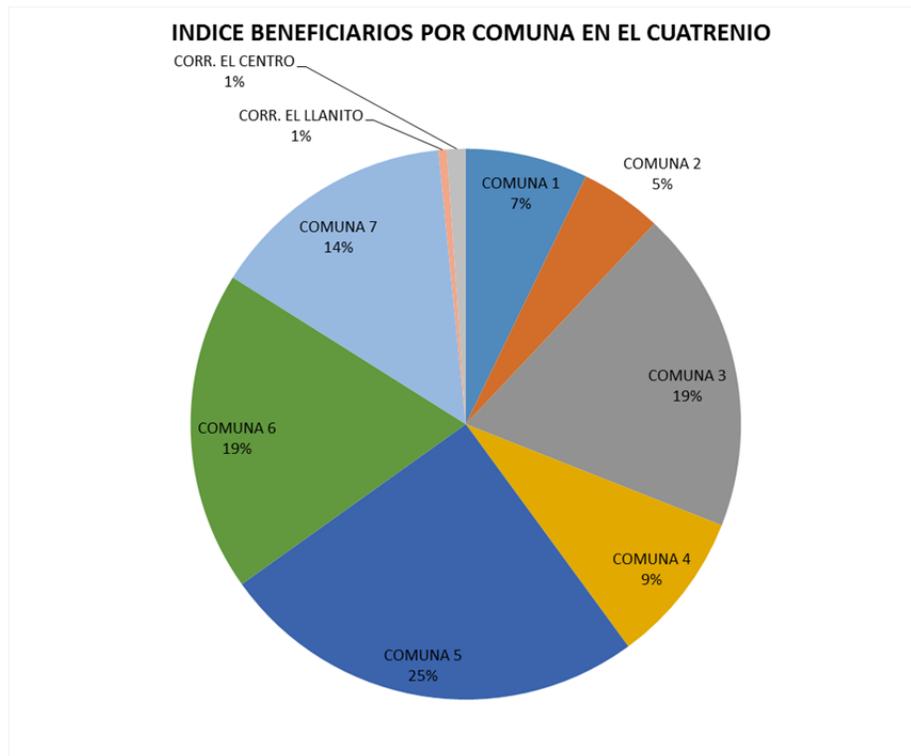
Alcaldía de
Barrancabermeja

BENEFICIARIOS ANUALES POR GENERO			
EN NUMERO DE CREDITOS DESEMBOLSADOS			
	HOMBRE	MUJER	TOTAL CREDITOS
2016	304	580	884
2017	222	374	596
2018	229	478	707
2019	172	291	463
TOTALES	927	1723	2650

(Tabla No. 4 – Numero de créditos desembolsados por año y caracterización por sexo)



(Imagen No. 4 – Valor créditos desembolsados por año y caracterización por sexo)



(Imagen No. 5 – Valor créditos desembolsados por Comunas)

3.2. FORMACION AL MICROEMPRESARIO (CAPACITACIONES):

El FORCAP adelanto ciclos de capacitación dirigidos a los microempresarios de la ciudad con el fin de formarlos en diferentes áreas del emprendimiento en búsqueda de fundamentar sus modelos de negocios y volverlos sostenibles, propiciando las buenas prácticas administrativas y contables así como también sus controles de gastos y atención al cliente entre otros. Algunos de las capacitaciones que se brindaron fueron las siguientes:

- Atención al cliente
- Proyecto de vida
- Servicio al cliente
- Mercadeo y ventas
- Contabilidad
- Contabilidad II
- Administración
- Emprendimiento
- Normas de sector turismo
- Sistema de gestión de calidad
- Fundamentos del régimen de contratación laboral en Colombia

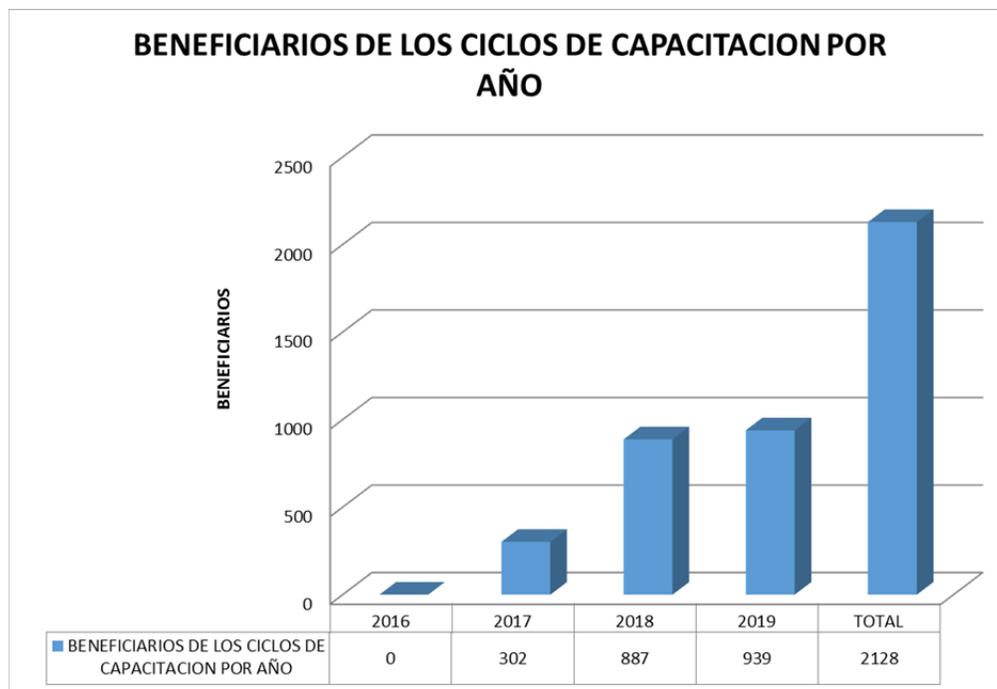


Alcaldía de
Barrancabermeja



- Coaching emocional
- Aspectos gerenciales de la legalización Colombiana para emprendedores
- Régimen tributario
- Marketing Digital
- Inteligencia Financiera
- Seguridad y salud en el trabajo
- Costos y finanzas

En estos ciclos se beneficiaron 2128 personas durante el cuatrienio. (Ver imagen 6)



(Imagen No. 6 – Número de Beneficiarios de los ciclos de capacitación por año)

3.3. OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR GESTION ADMINISTRATIVAS:

El FORCAP lidera la mesa de proyección socioeconómica instancia integrada por: LA ALCALDÍA a través de la SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL, FORCAP, ARN, UMATA, CAMARA DE COMERCIO, SENA, UCC, CRUZ ROJA, UNIPAZ, PSICOLA SANSILVESTRE, ECOPETROL, IMPALA, CAFABA, UNIDAD DE VICTIMAS, PROSPERIDAD SOCIAL, ICONTEC entre otros. Instancia donde articulamos esfuerzos en un



Alcaldía de
Barrancabermeja



ejercicio de encadenamiento institucional para definir un mejor impacto social de los recursos que cada aliado aporta como responsabilidad social, para beneficiar a las comunidades más vulnerables de nuestra ciudad.

Esta gran gestión evidencia la eficiencia y eficacia del FORCAP, quien sin erogación presupuestal logró que para la población vulnerable de Barrancabermeja se destinaran recursos provenientes de la alianza con estas entidades del sector privado.

4. EJECUCION PRESUPUESTAL

4.1. RECURSOS DE INVERSION:

El Forcap ha realizado inversiones para el cumplimiento de las metas contempladas dentro del plan de desarrollo “BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019” que, como se mencionó anteriormente, hacen parte del alcance misional de este mismo, con recursos producto de las transferencias realizadas por el Municipio de Barrancabermeja bajo los rubros estimados para el programa de Emprenderismo e Innovación de la siguiente forma:

PROGRAMA	INVERSION 2016	INVERSION 2017	INVERSION 2018	INVERSION 2019	INVERSION CUATRIENIO
Crear 50 iniciativas Productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	\$ 1.185.422.100	\$ 0	\$ 412.526.000	\$ 432.820.000	\$ 2.030.768.100
Fortalecer 50 iniciativas productivas en diferentes grupos poblacionales y sector económico en el cuatrienio	\$ 0	\$ 1.254.689.500	\$ 1.032.258.455	\$ 856.460.000	\$ 3.143.407.955
Reestructuración de la línea de crédito para la financiación de micro, pequeñas y medianas empresas durante el cuatrienio	Gestión administrativa				
TOTAL	\$ 1.185.422.100	\$ 1.254.689.500	\$ 1.444.784.455	\$ 1.289.280.000	\$ 5.174.176.055

(Tabla No. 5 – Matriz de inversiones del cuatrienio)

Para mayor detalle en las Matrices de proyectos anexas se hace el seguimiento detallado de los proyectos de inversión y su respectivo estado.



**Alcaldía de
Barrancabermeja**



5. RECOMENDACIONES

- Se recomienda por el impacto positivo que presento esta meta continuar con la creación de iniciativas productivas en el municipio, dirigido a grupos poblaciones o sectores que aún no hayan sido impactados.
- Para que el Forcap continúe cumpliendo con su función pública y teniendo en cuenta el impacto positivo que se logró en esta meta se recomienda continuar acompañando las iniciativas productivas ya creadas adicional a las que se creen en la próxima administración, mediante capacitaciones y talleres, otorgamientos de microcréditos, planes semilla, ferias empresariales entre otras.
- se recomienda continuar con el convenio 029-2012 el cual según la última adición se vence el 10 de junio de 2020
- Convocar y Participar del Comité de Crédito.
- Seguimiento a la cartera del Forcap.
- Hacer el seguimiento y la supervisión al convenio 029-2012.
- A la fecha del presente informe y para la vigencia 2019 se suscribieron 83 contratos por diferentes conceptos, de los cuales solo uno (01) quedo pendiente por liquidar toda vez que el contratista no allego la información necesaria para adelantar el respectivo trámite para el pago de la última cuenta, en la siguiente tabla se relacionan los datos del contratista pendiente por liquidar el contrato:

No Contrato	Objeto	Valor	Contratista
053-2019	“Prestar los servicios profesionales como abogada especializada para brindar apoyo en las diferentes etapas contractuales y asesorías jurídicas que se requieran en la oficina del FORCAP del municipio de Barrancabermeja”	\$ 24'050.000,00	Jennifer Retamozo Badillo



**Alcaldía de
Barrancabermeja**



HECTOR ARIOLFO PINEDA PALOMINO
PROFESIONAL ESPECIALIZADO GRADO IV FORCAP