

BARRANCABERMEJA

### **Datos básicos**

# 01 - Datos básicos del proyecto

#### **Nombre**

Desarrollo de las Escuelas de Formación deportiva del Inderba en el proceso de formación motriz y deportivo en el municipio

Barrancabermeja

Código BPIN **Tipo** 

2017680810051

Sector

Deporte y Recreación

Es Proyecto Tipo: No



BARRANCABERMEJA

### Contribución a la política pública

#### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

### **Plan**

(2014-2018) Todos por un nuevo país

#### **Estrategia Transversal**

1054 - Movilidad social

#### **Objetivo**

10541 - Cerrar la brecha en el acceso y la calidad de la educación, para mejorar la formación de capital humano, incrementar la movilidad social y fomentar la construcción de ciudadanía

#### **Programa**

4301 - Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte para desarrollar entornos de convivencia y paz

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Santander, Nos Une

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

De Derechos y Deberes Sociales

### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Deporte Estudiantil y Formativo

#### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Barrancabermeja, Incluyente, humana y Productiva 2016 - 2019

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Integración Social

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Deporte para Todos... es Posible



BARRANCABERMEJA

# Identificación y descripción del problema

#### Problema central

Limitada cobertura de las Escuelas de Formación Deportiva del municipio de Barrancabermeja

#### Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Instituto en el 2017 seguirá ofreciendo a la comunidad el programa Deporte para todos es posible dando continuidad a las Escuelas de Formación Deportiva con sus diferentes disciplinas deportivas y procesos de formación.

El Municipio de Barrancabermeja está en pleno desarrollo económico, político, social y no ajeno a estos fenómenos, su comunidad demanda a diario planes, programas y proyectos a los cuales el Instituto para el Fomento del Deporte, la Recreación el Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Física de Barrancabermeja "Inderba" dentro del ámbito de sus propias competencias municipales, fomenta y promueve el desarrollo de estrategias deportivas dirigidas a la comunidad del puerto petrolero una de estas estrategias son las Escuelas de Formación Deportiva, las cuales para la vigencia 2016 se desarrollaron 20 disciplinas deportivas y una población beneficiada de 5728 niños, niñas y jóvenes atendidos por un recurso humano de 127 instructores en los sectores urbano y rural, con una población beneficiada en el sector urbano de 4696 personas, en el sector rural una población de 882 y una población en situación de discapacidad de 150 niños, niñas y jóvenes.

Las Escuelas de formación en su proceso de evolución deportiva ha logrado la obtención títulos deportivos en diferentes disciplinas deportivas en el ámbito nacional e internacional.

Actualmente el Inderba no cubre la demanda del municipio en cuanto a cobertura y en la oferta a la comunidad de nuevas disciplinas deportivas

#### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Demanda: Municipio de Barrancabermeja- Departamento de Santander, sector donde se presenta la alternativa de solución a desarrollar, cuenta con 191.616 habitantes, de los cuales 4905 pertenecen a las 27 Escuelas de Formación Deportiva y 1500 tienen un vínculo o se relacionan con el programa.

Oferta: El Municipio de Barrancabermeja en su afán por garantizar el mejoramiento de la calidad de vida y la salud de su población permite el desarrollo de este programa que fomenta y promociona el deporte

Se requiere aumentar la cobertura de las Escuelas de Formación Deportiva, partiendo de esta premisa surge la necesidad de implantar elementos e instrumentos de tipo administrativo y en la conformación de nuevas disciplinas para que los objetivos en materia de recurso humano e Implementación deportiva se obtengan, para logar el desarrollo de estos objetivos que son de gran alcance e impacto social buscan crear a través de del deporte espacios adecuados para la sana convivencia y esparcimiento, para el aprovechamiento del tiempo libre, la obtención y consolidación de estilos sanos de vida y gestionar la práctica de hábitos saludables intrínsecamente relacionados con la actividad física.

Los problemas de salud y la frecuente pérdida de valores éticos y morales, hacen que el deporte deje de ser una simple actividad y se convierta en una exigencia a la población, dado el reconocimiento de sus facultades para contribuir a recuperar en el ser humano, la pérdida del equilibrio biosicofísico, ocasionada por el sedentarismo sociocultural de masas. Uno de los conceptos que se maneja en cuanto a la función socio integradora del deporte, afirma que la práctica de alguna actividad deportiva une a personas de distintas capas sociales, de diferentes grupos de la sociedad y diversos países en un colectivo nacional; el deporte crea una



BARRANCABERMEJA

# 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
Insuficiente oferta de nuevas disciplinas deportivas en las Escuelas de Formación Deportiva	1.1 Ausencia de iniciativas que promuevan el aumento en las transferencias de recursos de inversión municipal hacia el deporte

# 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos	
•	<b>1.1</b> Desmotivación de los beneficiarios del programa de las escuelas por falta de implementación y equipos	



BARRANCABERMEJA

# Identificación y análisis de participantes

# 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal	El Municipio de Barrancabermeja en su afán por garantizar el mejoramiento de la calidad de vida y la salud de su población permite el desarrollo de este programa que fomenta y promociona el deporte
Entidad: Barrancabermeja - Santander	
Posición: Cooperante	
Intereses o Expectativas: Aporte financiero para fomentar el deporte en el municipio	
Actor: Municipal  Entidad: Barrancabermeja - Santander	Crear en esta generación una conciencia sobre los beneficios educativos, la globalidad de la formación deportiva y los elementos que apoyan la articulación y desarrollo de la educación de niños y jóvenes con un trabajo técnico especializado, a través de una práctica deportiva continua y progresiva obtiene
Posición: Beneficiario	gratificaciones en la ejecución mecánica de movimientos, potencia la autoestima y aumenta la capacidad de interacción. Con este tipo de procesos, es probable disponer en un país de un fruto de
Intereses o Expectativas: Desarrollo formativo en diferentes disciplinas deportivas para practicantes, deportistas, ligas, clubes y juntas de acción comunal	deportistas de élite por una labor de formación en el deporte

### 02 - Análisis de los participantes

El Municipio ha articulado sus políticas y estrategias en el Plan de desarrollo con el fin de garantizar el acceso a los programas deportivos a través de las Escuelas de Formación a los niños, niñas, jóvenes y adultos, también se realizaron reuniones de concertación con la comunidad para explorar las diferentes alternativas de solución



BARRANCABERMEJA

# Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

Tipo de población	
Personas	
Número	
191.616	

# Fuente de la información

DANE (Departamento Administrativo Nacional de Estadistica)

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente	
Departamento: Santander	
Municipio: Barrancabermeja	
Centro poblado: Urbano	
Resguardo:	
Región: Centro Oriente	
Departamento: Santander	
Municipio: Barrancabermeja	
Centro poblado: Rural	
Resguardo:	

# 02 - Población objetivo de la intervención

### Tipo de población

Personas

Número

1.500

#### Fuente de la información

Inderba



BARRANCABERMEJA

### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente	Comunas 1 - 7	
Departamento: Santander		
Municipio: Barrancabermeja		
Centro poblado: Urbano		
Resguardo:		
Región: Centro Oriente	Corregimientos	
Departamento: Santander		
Municipio: Barrancabermeja		
Centro poblado: Rural		
Resguardo:		

# 03 - Características demográficas de la población objetivo

### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etarea (Edad)	0 a 14 años	500	INDERBA
	15 a 19 años	850	INDERBA
	20 a 59 años	150	INDERBA

BARRANCABERMEJA

# 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Limitada cobertura de las Escuelas de Formación Deportiva del municipio de Barrancabermeja

#### Objetivo general - Propósito

Fortalecer las Escuelas de Formación Deportiva implementando nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento de la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de Disciplinas deportivas aumentadas.	Medido a través de: Número Meta: 24	Contratos, registros de asistencia, informes de supervision, registros fotográficos
	<b>Tipo de fuente</b> : Documento oficial	

# 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiente oferta de nuevas disciplinas deportivas en las Escuelas de Formación Deportiva	Brindar a la población en general actividades en diferentes disciplinas deportivas que contribuyan a la salud garantizando calidad de vida.
Causa indirecta 1.1  Ausencia de iniciativas que promuevan el aumento en las transferencias de recursos de inversión municipal hacia el deporte	Gestionar recursos ante entes municipales, departamentales y de carácter nacional para fortalecer y ampliar la cobertura de las escuelas de formación deportiva del Inderba

### Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en municipio de Barrancabermeia	el Si	Completo

### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	Si



# **Preparación / Necesidades**

DESARROLLO DE LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA DEL INDERBA EN EL PROCESO DE FORMACIÓN MOTRIZ Y DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO

BARRANCABERMEJA



BARRANCABERMEJA

# Alternativa 1. Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Escuelas de Formación Deportiva

Medido a través de

Número

#### Descripción

Son una alternativa de ocupación del tiempo extra escolar y tiempo libre de la población infantil y adolescente, buscando el desarrollo de sus potencialidades físicas y cognitivas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	24,00	-24,00
2018	0,00	24,00	-24,00
2019	0,00	24,00	-24,00
2020	0,00	24,00	-24,00



### Preparación / Análisis técnico

DESARROLLO DE LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA DEL INDERBA EN EL PROCESO DE FORMACIÓN MOTRIZ Y DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO

BARRANCABERMEJA

Alternativa: Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

#### Análisis técnico de la alternativa

#### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Las Escuelas de Formación requieren la gestión de recursos económicos importantes para garantizar el cubrimiento de la demanda del municipio, con el desarrollo de nuevas disciplinas deportivas, logrando mantener las existentes, donde su finalidad es contribuir al nivel deportivo y competitivo además de aportar a la salud todos estos elementos contribuyen la dotación de implementos y equipos deportivos para las Escuelas de Formación, con el y mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio de Barrancabermeja.

El grado de importancia de contar con la implementación deportiva necesaria y el personal idóneo para la práctica de estas disciplinas, es el mejoramiento de los niveles de competición, ayuda en el desarrollo del cuerpo, la implementación permite motivar a los estudiantes en el mundo de la cultura física, en el desarrollo de sus habilidades y su facilidad de desempeño en la ejecución de este deporte y optimiza el desarrollo deportivo en los estudiantes.

Podemos decir que contar con elementos tan importantes como un recurso humano y una implementación deportiva adecuada dentro de lo pedagógico, garantiza el desarrollo

integral de los niños y jóvenes como parte integrante de la educación en general contribuye a la formación de una persona íntegra, procura su desarrollo psicomotor, brinda lo necesario para una buena adaptación de las exigencias que la sociedad le depare

La Escuela de Formación, trabaja por el bienestar de la niñez, generando espacios que nos permitan formar a niños, niñas y adolescentes con valores y principios





BARRANCABERMEJA

Alternativa: Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

### Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente	Comunas 1-7
Departamento: Santander	
Municipio: Barrancabermeja	
Centro poblado: Urbano	
Resguardo:	
Región: Centro Oriente	Corregimientos
Departamento: Santander	
Municipio: Barrancabermeja	
Centro poblado: Rural	
Resguardo:	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,

Cercanía a la población objetivo,

Comunicaciones,

Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros), Impacto para la Equidad de Género,

Orden público,

Otros



# Preparación / Cadena de valor

DESARROLLO DE LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA DEL INDERBA EN EL PROCESO DE FORMACIÓN MOTRIZ Y DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO

BARRANCABERMEJA

Alternativa: Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

### Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$7.876.971.154,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$7.876.971.154,00

Brindar a la población en general actividades en diferentes disciplinas deportivas que contribuyan a la salud garantizando calidad de vida.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de Escuelas Deportivas	1.1.1 Escuelas de Formación Deportiva
Medido a través de: Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes  Cantidad: 24,0000  Costo: \$7.876.971.154,00	Costo: \$7.399.571.154,00  Etapa: Inversión  Ruta crítica: Si
	1.1.2 Desarrollo Motriz dirigido a la primera Infancia e Infancia  Costo: \$477.400.000,00  Etapa: Inversión  Ruta crítica: Si



BARRANCABERMEJA

Alternativa: Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

# Actividad 1.1.1 Escuelas de Formación Deportiva

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$143.159.325,00	\$8.485.676,00
1	\$3.380.353.088,00	\$243.609.988,00
2	\$3.380.353.089,00	\$243.609.988,00
Total	\$6.903.865.502,00	\$495.705.652,00

Periodo	Total
0	\$151.645.001,00
1	\$3.623.963.076,00
2	\$3.623.963.077,00
Total	

# Actividad 1.1.2 Desarrollo Motriz dirigido a la primera Infancia e Infancia

Periodo	Mano de obra calificada	
1	\$238.700.000,00	
2	\$238.700.000,00	
Total	\$477.400.000,00	

Periodo	Total
1	\$238.700.000,00
2	\$238.700.000,00
Total	



BARRANCABERMEJA

Alternativa: Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

# Análisis de riesgos alternativa

# 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	La no asignación de recursos para el desarrollo de las escuelas de formación deportiva	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Que no se puedan ejecutar las diferentes disciplinas deportivas de las escuelas por falta de contratación del personal idoneo y de implementos deportivos para brindar la formación	Gestionar de manera oportuna los recursos que financien todas estas actividades de fomento al deporte
2-Componente (Productos)	De calendario	En la programación para dar continuidad a las diferentes disciplinas deportivas de las Escuelas de formación deportiva	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Población infantil, juvenil y adulta expuesta a espacios generadores de malos hábitos, droga dicción, estrés, factores que afectan la calidad de vida de la población del municipio	Realizar un cronograma con la programación de las diferentes disciplinas deportivas
3-Actividad	Financieros	No contar con el recurso que financie esta actividad	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	La población infantil no recibirá la atención adecuada y oportuna	Gestionar de manera oportuna los recursos que financien todas estas actividades y la contratación del personal que atiende este segmento de la población de las escuelas de formación deportiva



# Preparación / Ingresos y beneficios

DESARROLLO DE LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA DEL INDERBA EN EL PROCESO DE FORMACIÓN MOTRIZ Y DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO

BARRANCABERMEJA

Alternativa: Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja

# Ingresos y beneficios alternativa

# 01 - Ingresos y beneficios

Contribuye a la salud, agente indispensable en el bienestar del individuo y parte integrante de la calidad de vida, Impone además de los valores tradicionales

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

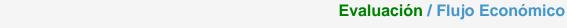
Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1.525,00	\$4.675.000,00	\$7.129.375.000,00
1	200,00	\$476.000,00	\$95.200.000,00
2	2.350,00	\$550.000,00	\$1.292.500.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$7.129.375.000,00	\$7.129.375.000,00
1	\$95.200.000,00	\$95.200.000,00
2	\$1.292.500.000,00	\$1.292.500.000,00





BARRANCABERMEJA

# Alternativa 1

# Flujo Económico

# 01 - Flujo Económico

Р	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$5.703.500.000,0	\$0,0	\$0,0	\$149.947.865,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.553.552.134,2
1	\$76.160.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.813.941.078,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.737.781.078,4
2	\$1.034.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.813.941.079,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.779.941.079,4



BARRANCABERMEJA

# Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad		Indicadores de costo- eficiencia	Indicadores de costo mínimo		
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implement	ación de nuev	vas disciplinas deportiv	/as que garanticen el aumento en la	cobertura en el munici	pio de Barrancabermeja
\$95.591,46	12,00 %	\$1,00	\$4.397.135,25	\$6.595.702.877,92	\$39.799,41

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Escuelas Deportivas	\$274.820.953,25

### 02 - Evaluación multicriterio

Alternativa	Resultado calificación	
Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeia	7,00 %	

### 03 - Decisión

### **Alternativa**

Implementación de nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento en la cobertura en el municipio de Barrancabermeja





BARRANCABERMEJA

# Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Brindar a la población en general actividades en diferentes disciplinas deportivas que contribuyan a la salud garantizando calidad de vida.

#### **Producto**

1.1. Servicio de Escuelas Deportivas

#### Indicador

1.1.1 Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas

Medido a través de: Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes

Meta total: 24,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	7,0000	1	7,0000
2	10,0000	Total:	24,0000



# Programación / Indicadores de producto

DESARROLLO DE LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA DEL INDERBA EN EL PROCESO DE FORMACIÓN MOTRIZ Y DEPORTIVO EN EL MUNICIPIO

BARRANCABERMEJA

#### Indicador

1.1.2 Escuelas deportivas implementadas

Medido a través de: Número

Meta total: 24,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	7,0000	1	7,0000
2	10,0000	Total:	24,0000





BARRANCABERMEJA

# Indicadores de gestión

# 01 - Indicador por proyecto

### Indicador

Relacion De La Inversion En Deporte Vs Gasto Social.

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0700G027

**Fórmula:** Gd = Rid \* 100 / Rigs

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes de ejecución presupuestal

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	9	1	8
2	7	Total:	24



BARRANCABERMEJA

# Esquema financiero

# 01 - Clasificación presupuestal

### Programa presupuestal

4301 - Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte para desarrollar entornos de convivencia y paz

### Subprograma presupuestal

1604 RECREACIÓN Y DEPORTE

#### 02 - Fuentes de financiación

#### Fuente de financiación

Entidad: BARRANCABERMEJA

Tipo de entidad: Municipios

Etapa:Inversión

Tipo de recurso: Propios

Periodo	Valor	Periodo	Valor
0	\$151.645.001,00	1	\$3.862.663.076,00
2	\$3.862.663.077,00	Total:	\$7.876.971.154,00

BARRANCABERMEJA

# Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer las Escuelas de Formación Deportiva implementando nuevas disciplinas deportivas que garanticen el aumento de la cobertura en el municipio de Barrancabermeja	Número de Disciplinas deportivas aumentadas.	Tipo de fuente: Documento oficial  Fuente: Contratos, registros de asistencia, informes de supervision, registros fotográficos	Las condiciones económicas son estables para el desarrollo de las Escuelas de Formación Deportivas
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Escuelas Deportivas	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	Tipo de fuente: Documento oficial  Fuente: Contratos, informes de supervision, registros de asistencia, registros fotograficos	La planificación es adecuada para garantizar la continuidad de las disciplinas deportivas de las escuelas de formación
Actividades	1.1.1 - Escuelas de Formación Deportiva(*) 1.1.2 - Desarrollo Motriz dirigido a la primera Infancia e Infancia(*)	Nombre: Relacion De La Inversion En Deporte Vs Gasto Social. Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 24.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Las condiciones económicas son estables para el desarrollo de las Escuelas de Formación Deportivas

<sup>(\*)</sup> Actividades con ruta crítica