

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento a la gestión técnica y profesional del sector infraestructura del municipio de Barrancabermeja, Santander

Tipo**Código BPIN****Sector**

Empleo público

Es Proyecto Tipo: No

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal

1051 - Buen gobierno

Objetivo

10517 - Promover la eficiencia y eficacia administrativa

Programa

0501 - Mejoramiento y fortalecimiento del sistema de empleo y la gerencia pública

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

SANTANDER NOS UNE 2016-2019

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

BARRANCABERMEJA, INCLUYENTE , HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

DESARROLLO TERRITORIAL

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD INCLUYENDO ENERGÍA ELÉCTRICA.

Identificación y descripción del problema

Problema central

Inadecuado fortalecimiento institucional en la secretaría de infraestructura del municipio de Barrancabermeja.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Barrancabermeja presenta un sustancial crecimiento anual de la población, producto de la dinamización económica que se viene generando a partir del estancamiento dado en la industria petroquímica. Paralelo a esto, el incremento de peticiones, quejas, reclamos y solicitudes por la prestación de servicios públicos, vías, acueducto, iluminación pública que no han tenido adecuada atención. Los proyectos se encuentran inconclusos y existe deficiencia de personal calificado para las actividades de planeación, evaluación, seguimiento y contratación de los mismos.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La secretaria de infraestructura tiene dentro de sus funciones:

Diseñar y coordinar las diferentes políticas, programas, proyectos y actividades orientadas a la construcción y mantenimiento de la red vial, edificios públicos, servicios públicos, puentes, parques, entre otros, del municipio de Barrancabermeja.

La Secretaria de Infraestructura no cuenta con el recurso humano de planta necesario para cumplir con las funciones de la dependencia a cabalidad, es por eso que es necesario la contratación de personal para suplir esta carencia.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. • Deficiencias en la gestión administrativa de la secretaría de infraestructura del municipio de Barrancabermeja	1.1 Incremento en las necesidades de la comunidad manifestadas en las quejas, reclamos por la prestación de servicios

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. • Incremento en el número de proyectos sin procesos claros de planeación, contratación, evaluación y seguimiento	1.1 • Insatisfacción generalizada en la comunidad por la prestación del servicio

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: Barrancabermeja - Santander Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Suplir la necesidad de personal profesional técnico en la Secretaría de Infraestructura que contribuya con su labor a cumplir las funciones proyectadas en el cuatrienio.	Contribución económica para el fortalecimiento del personal profesional en la Secretaría de Infraestructura.
Actor: Municipal Entidad: Barrancabermeja - Santander Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Contribuir por medio de las capacidades profesionales para así lograr el cumplimiento de las metas a las que la Secretaría de Infraestructura le apunta en el Plan de Desarrollo Municipal.	Compromiso con el trabajo y realización de todas las funciones asignadas por el contratante la Alcaldía del municipio de Barrancabermeja

02 - Análisis de los participantes

La comunidad cuenta con el personal idóneo para ocupar las vacantes solicitadas por el Municipio de Barrancabermeja que contribuyan a cumplir con su labor al plan de Desarrollo BARRANCABERMEJA HUMANA INCLUYENTE Y PRODUCTIVA

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

191.616

Fuente de la información

CENSO DANE 2005, PROYECCION 2017

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Barrancabermeja Centro poblado: Urbano Resguardo:	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

191.616

Fuente de la información

CENSO DANE 2005, PROYECCION 2017

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Barrancabermeja Centro poblado: Urbano Resguardo:	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	94.631	Censo DANE 2005, Proyección 2017
	Femenino	96.985	Censo DANE 2005, Proyección 2017
Etaría (Edad)	0 a 14 años	46.499	Censo DANE 2005, Proyección 2017
	15 a 19 años	16.134	Censo DANE 2005, Proyección 2017
	20 a 59 años	105.603	Censo DANE 2005, Proyección 2017
	Mayor de 60 años	23.380	Censo DANE 2005, Proyección 2017

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Inadecuado fortalecimiento institucional en la secretaría de infraestructura del municipio de Barrancabermeja.

Objetivo general – Propósito

Fortalecimiento técnico y profesional de los procesos de planeación, contratación, evaluación y seguimiento de la secretaría de infraestructura del municipio de Barrancabermeja

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Procesos apoyados técnica y profesionalmente.	Medido a través de: Número Meta: 126 Tipo de fuente: Documento oficial	PLAND ADASD

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 • Deficiencias en la gestión administrativa de la secretaría de infraestructura del municipio de Barrancabermeja	Fortalecimiento de la gestión técnica y profesional del sector
Causa indirecta 1.1 Incremento en las necesidades de la comunidad manifestadas en las quejas, reclamos por la prestación de servicios	Disminución en el volumen de quejas, reclamos, peticiones y solicitudes por concepto de prestación de servicios públicos

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA**Estudio de necesidades****01 - Bien o servicio****Bien o servicio**

Eficiencia en los procesos adelantados en la secretaria de infraestructura.

Medido a través de

Número

Descripción

Aumento de la eficiencia de la secretaria de infraestructura municipal con la vinculación de técnicos y profesionales idóneos.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	4,00	42,00	-38,00
2017	42,00	42,00	0,00
2018	42,00	42,00	0,00
2019	42,00	42,00	0,00

Alternativa: FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto de fortalecimiento plantea el apoyo técnico y profesional con talento humano calificado aptitudinalmente para el desarrollo de los procesos internos de la secretaría de infraestructura relacionados con la planeación, contratación, evaluación y seguimiento

Alternativa: FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA/

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Santander Municipio: Barrancabermeja Centro poblado: Urbano Resguardo:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Medios y costos de transporte,
Orden público

Alternativa: FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA/

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$3.931.520.266,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$3.931.520.266,00

Fortalecimiento de la gestión técnica y profesional del sector

Producto	Actividad
1.1 Servicio de Asistencia Técnica en la gestión y administración estratégica de Personal Medido a través de: Número de entidades Cantidad: 42,00 Costo: \$3.931.520.266,00	1.1.1 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE PLANEACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019 Costo: \$988.466.666,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE CONTRATACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019 Costo: \$905.153.600,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE EVALUACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019 Costo: \$1.392.300.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE SEGUIMIENTO DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019 Costo: \$370.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Producto	Actividad
<p>1.1 Servicio de Asistencia Técnica en la gestión y administración estratégica de Personal</p> <p>Medido a través de: Número de entidades</p> <p>Cantidad: 42,00</p> <p>Costo: \$3.931.520.266,00</p>	<p>1.1.5 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS, TRÁMITES ADMINISTRATIVOS Y DE ARCHIVO DE LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019</p> <p>Costo: \$275.600.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

Actividad 1.1.1 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE PLANEACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$12.666.666,00
1	\$175.000.000,00
2	\$400.400.000,00
3	\$400.400.000,00
Total	\$988.466.666,00

Periodo	Total
0	\$12.666.666,00
1	\$175.000.000,00
2	\$400.400.000,00
3	\$400.400.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE CONTRATACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$28.453.600,00
1	\$159.500.000,00
2	\$358.600.000,00
3	\$358.600.000,00
Total	\$905.153.600,00

Periodo	Total
0	\$28.453.600,00
1	\$159.500.000,00
2	\$358.600.000,00
3	\$358.600.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE EVALUACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$215.300.000,00
2	\$588.500.000,00
3	\$588.500.000,00
Total	\$1.392.300.000,00

Periodo	Total
1	\$215.300.000,00
2	\$588.500.000,00
3	\$588.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE SEGUIMIENTO DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$11.700.000,00
1	\$63.500.000,00
2	\$147.400.000,00
3	\$147.400.000,00
Total	\$370.000.000,00

Periodo	Total
0	\$11.700.000,00
1	\$63.500.000,00
2	\$147.400.000,00
3	\$147.400.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS, TRAMITES ADMINISTRATIVOS Y DE ARCHIVO DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$49.000.000,00
2	\$113.300.000,00
3	\$113.300.000,00
Total	\$275.600.000,00

Periodo	Total
1	\$49.000.000,00
2	\$113.300.000,00
3	\$113.300.000,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Incumplimiento en los objetivos planteados	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retrasos en los procesos administrativos	Presentación de informes mensuales de ejecución
2-Componente (Productos)	Administrativos	Incumplimiento en los objetivos planteados	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retrasos en los procesos administrativos	Presentación de informes mensuales de ejecución
3-Actividad	Administrativos	Incumplimiento en los objetivos planteados	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retrasos en los procesos administrativos	Presentación de informes mensuales de ejecución

Alternativa: FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Procesos de planeación fortalecidos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Mano de obra administrativa

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.49

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	4,00	\$6.595.000,00	\$26.380.000,00
1	126,00	\$2.512.380,95	\$316.559.999,70
2	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40
3	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40

Procesos de contratación fortalecidos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Mano de obra administrativa

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.49

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	4,00	\$6.595.000,00	\$26.380.000,00
1	126,00	\$2.512.380,95	\$316.559.999,70
2	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40
3	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40

Procesos de evaluación fortalecidos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Mano de obra administrativa

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.49

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	126,00	\$2.512.380,95	\$316.559.999,70
2	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40
3	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40

Procesos de seguimiento fortalecidos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Mano de obra administrativa

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.49

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	4,00	\$6.595.000,00	\$26.380.000,00
1	126,00	\$2.512.380,95	\$316.559.999,70
2	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40
3	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40

Tramites administrativos y de archivo fortalecidos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Mano de obra administrativa

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.49

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	126,00	\$2.512.380,95	\$316.559.999,70
2	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40
3	126,00	\$5.024.761,90	\$633.119.999,40

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$79.140.000,00	\$79.140.000,00
1	\$1.582.799.998,50	\$1.582.799.998,50
2	\$3.165.599.997,00	\$3.165.599.997,00
3	\$3.165.599.997,00	\$3.165.599.997,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$38.778.600,0	\$0,0	\$0,0	\$52.820.266,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-14.041.666,0
1	\$775.571.999,3	\$0,0	\$0,0	\$662.300.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$113.271.999,3
2	\$1.551.143.998,5	\$0,0	\$0,0	\$1.608.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-57.056.001,5
3	\$1.551.143.998,5	\$0,0	\$0,0	\$1.608.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-57.056.001,5

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA					
\$998.017,72	11,02 %	\$1,00	\$16.026,28	\$3.070.891.740,13	\$328.581,80

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Asistencia Técnica en la gestión y administración estratégica de Personal	\$73.116.470,00

03 - Decisión

Alternativa

FORTALECIMIENTO TECNICO Y PROFESIONAL DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecimiento de la gestión técnica y profesional del sector

Producto

1.1. Servicio de Asistencia Técnica en la gestión y administración estratégica de Personal

Indicador

1.1.1 Entidades asesoradas en la gestión y administración estratégica de Personal

Medido a través de: Número de entidades

Meta total: 42,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,00	1	42,00
2	42,00	3	42,00

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de seguimiento realizados

Medido a través de: Número**Código:** 1000G664**Fórmula:** Sumatoria de informes realizados**Tipo de Fuente:** Informe**Fuente de Verificación:** Secretaria de Infraestructura

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	24
2	48	3	48
		Total:	122

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

0501 - Mejoramiento y fortalecimiento del sistema de empleo y la gerencia pública

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Fuentes de financiación

Fuente de financiación

Entidad: BARRANCABERMEJA

Tipo de entidad: Municipios

Etapas:Inversión

Tipo de recurso: Propios

Periodo	Valor	Periodo	Valor
0	\$52.820.266,00	1	\$662.300.000,00
2	\$1.608.200.000,00	3	\$1.608.200.000,00
		Total:	\$3.931.520.266,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecimiento técnico y profesional de los procesos de planeación, contratación, evaluación y seguimiento de la secretaría de infraestructura del municipio de Barrancabermeja	Procesos apoyados técnica y profesionalmente.	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: PLAND ADASD	Demora en los tramites administrativos
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Asistencia Técnica en la gestión y administración estratégica de Personal	Entidades asesoradas en la gestión y administración estratégica de Personal	Tipo de fuente: Informe Fuente: Secretaria de Infraestructura	Demora en los tramites administrativos
Actividades	1.1.1 - FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE PLANEACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019(*) 1.1.2 - FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE CONTRATACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019(*) 1.1.3 - FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE EVALUACION DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019(*) 1.1.4 - FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE SEGUIMIENTO DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE DESARROLLO BARRANCABERMEJA INCLUYENTE, HUMANA Y PRODUCTIVA 2016-2019(*) 1.1.5 - FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS, TRAMITES ADMINISTRATIVOS Y DE ARCHIVO DE LA SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL CUMPLIMIENTO DE M	Nombre: Informes de seguimiento realizados Unidad de Medida: Número Meta: 122.00	Tipo de fuente: Fuente:	Demora en los tramites administrativos

(*) Actividades con ruta crítica